



COMUNE DI RAVENNA

DIREZIONE GENERALE

U.O. SISTEMI INFORMATIVI, TERRITORIALI E INFORMATICI

ALLEGATO A

AVVISO PUBBLICO DI INDAGINE DI MERCATO

OGGETTO:

INDAGINE DI MERCATO PER INDIVIDUARE OPERATORI ECONOMICI IN FORMA SINGOLA O ASSOCIATA INTERESSATI AD ESSERE INVITATI A PROCEDURA COMPETITIVA (AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETT. B) DEL D.LGS. 50/2016) PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA ALLA GESTIONE STRATEGICA DEL PROCESSO DI RIGENERAZIONE URBANA DEL QUARTIERE DARSENA DI RAVENNA, IN OTTICA MULTIDISCIPLINARE – PROGETTO DARE UIA (CODICE PROGRAMMA “UIA04-137 DARE”, CUP C69D1000090006)

IN PUBBLICAZIONE SUL SITO INTERNET E ALL'ALBO PRETORIO ONLINE DEL COMUNE DI RAVENNA:
DAL 20/11/2019 AL 06/12/2019

TERMINE ULTIMO DI RICEZIONE DELLE RICHIESTE AD ESSERE INVITATI:
ORE 12.00 DEL 06/12/2019

Con il presente avviso di indagine di mercato la U.O. Sistemi Informativi, Territoriali ed Informatici del Comune di Ravenna, nella persona del Responsabile Unico del Procedimento, Dott.ssa Maria Brandi, rende noto che intende attivare, una procedura negoziata, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. b) del D.Lgs. 50/2016, preceduta dalla presente indagine, per l'affidamento del servizio di cui all'oggetto e di seguito meglio specificato.

Il Comune di Ravenna avvia la procedura di cui al presente avviso come Comune capofila del progetto DARE (CUP C69D19000090006), in corso di realizzazione, sostenuto dal programma europeo Urban Innovative Actions (UIA).

Si invitano pertanto gli operatori economici interessati, in possesso dei requisiti oltre specificati, a presentare manifestazione di interesse, esclusivamente mediante posta elettronica certificata, al seguente indirizzo e secondo le modalità di seguito indicate:

comune.ravenna@legalmail.it (alla c.a. dell'U.O. Sistemi Informativi, Territoriali e Informatici)

ENTRO E NON OLTRE LE ORE 12.00 DEL GIORNO 06/12/2019

ELEMENTI INFORMATIVI DELL'AVVISO

ART. 1) ELEMENTI CONOSCITIVI SUL CONTESTO PROGETTUALE

Il Comune di Ravenna ha candidato nell'ambito del programma europeo UIA (Urban Innovative Actions), quarto bando (<https://www.uia-initiative.eu/en>) il progetto denominato DARE (*Digital environment for collaborative Alliances to Regenerate urban Ecosystems in middle-sized cities*), che è stato approvato e co-finanziato con fondi FESR.

Il progetto DARE viene sviluppato nell'ambito della tematica "digital transition" ed è stato accolto e positivamente valutato in merito all'impianto strategico. Il progetto

- si inserisce nel percorso di pianificazione, programmazione e riqualificazione nella direzione della rigenerazione del comparto cosiddetto Darsena di città, a Ravenna;
- prevede una politica di "transizione digitale" quale strumento di accompagnamento alla rigenerazione urbana, con sperimentazione applicata al quartiere Darsena;
- concepisce la transizione digitale come un processo di evoluzione culturale che l'amministrazione intende accompagnare a supporto della gestione di una politica integrata particolarmente complessa quale quella della rigenerazione urbana;
- svilupperà una piattaforma collaborativa digitale e fisica per la gestione di dati e processi di rigenerazione, con la sperimentazione di 5 azioni tematiche (attrattività, creatività e innovazione, salubrità, sicurezza e inclusione) e un percorso di larga scala per il miglioramento della cultura;
- costruirà un insieme strutturato di azioni progettuali (Tattica darsena 2022-23) partendo dall'analisi dei dati di contesto e da percorsi partecipati e collaborativi;

Il progetto DARE vuole dimostrare l'efficacia di un nuovo approccio di *governance*, nel quale il Comune svolge un ruolo di "abilitazione", favorendo una logica collaborativa in un ambito urbano concepito come eco-sistema. L'approccio DARE favorisce la transizione al digitale non solo per lo sviluppo di nuovi servizi e strumenti, ma soprattutto del modo di fare politiche (basate sui dati e su proiezioni di scenario); DARE mette al centro i cittadini facendo crescere la loro cultura ICT, per poter beneficiare in maniera consapevole, critica e attiva delle chance che la società digitale offre, senza lasciare indietro nessuno, per far sì che i cittadini diventino attori del cambiamento.

L'approccio DARE sarà applicato alla più complessa delle politiche urbane, quella della rigenerazione: intesa non come recupero del costruito dismesso, ma come processo integrato per la ripartenza e il miglioramento sociale, ambientale ed economico di un quartiere della città.

Il progetto DARE dovrà essere capace di facilitare, sostenere e accelerare l'attuazione e la valutazione della rigenerazione della Darsena di Ravenna, intesa come processo di lungo periodo, dove l'aspetto strategico è stato tracciato, e quello attuativo necessita di una tattica *smart* e inclusiva e di un eco-sistema collaborativo.

ART. 2) DESCRIZIONE DEL SERVIZIO

Il Servizio di assistenza tecnica all'amministrazione, avente natura di prestazione d'opera intellettuale, si sostanzia in attività di conduzione di incontri e gruppi di lavoro nonché nella produzione documentale in italiano e in inglese relativa ai seguenti 3 filoni di attività riconducibili complessivamente ad un lavoro di **GESTIONE STRATEGICA DEL PROCESSO DI RIGENERAZIONE URBANA DEL QUARTIERE DARSENA DI RAVENNA, IN OTTICA MULTIDISCIPLINARE**. L'affidatario dovrà pertanto garantire un gruppo di lavoro multidisciplinare, di alta professionalità, con competenze comprovate da titoli, pubblicazioni ed esperienze progettuali necessarie alla gestione del processo di rigenerazione in logica di lungo periodo.

1. Attività trasversali e continuative di contribuzione allo sviluppo progettuale

1.1 Supporto al Gruppo di management del progetto DARE del Comune di Ravenna nell'attivazione e mantenimento di un approccio agile e innovativo per l'avvio di un processo di *governance* basato sulla specifica metodologia di progetto, sopra richiamato e il coerente sviluppo dell'attività progettuale nel suo insieme;

1.2 Supporto e accompagnamento al *management* comunale nell'attivare, sviluppare e mantenere un approccio al processo di rigenerazione urbana che sia trasversale, multidisciplinare, agile e innovativo attraverso una pro-azione costante nel rappresentare, suggerire ed evidenziare buone pratiche, metodologie e opportunità connesse al processo di rigenerazione;

1.3 Supporto alle attività di valutazione del progetto e conduzione del monitoraggio e della valutazione d'impatto del processo di rigenerazione attraverso: partecipazione a incontri di lavoro di monitoraggio e valutazione di progetto; partecipazione al percorso di elaborazione di indicatori di qualità della vita e di governance;

Coordinamento e conduzione della valutazione d'impatto del processo di rigenerazione da avviare con il progetto DARE;

1.4 Accompagnamento alla creazione di cultura digitale e all'attivazione della cittadinanza (ricompresa nei 4 *target group* di progetto: cittadini, decisori, giovani, imprenditori) attraverso una partecipazione attiva alla formazione dei gruppi target e allo sviluppo di azioni pilota nel campo dell'attrattività, innovazione, salubrità, sicurezza e coesione del quartiere Darsena di Ravenna;

1.5 Contributi alla comunicazione del progetto attraverso produzione di note periodiche sull'avanzamento delle attività che il gruppo di lavoro comunicazione possa utilizzare per l'aggiornamento continuo e trasparente dei cittadini sull'avanzamento dei lavori.

2. Attivazione, conduzione e accompagnamento di un percorso per la definizione esecutiva della Tattica Darsena 2022-2023 e il suo concreto avvio (composta da: definizione dello scenario, individuazione della fattibilità di progetti, sviluppo di un piano di finanziamento, start-up dei progetti)

2.1 Supporto nel far emergere i bisogni e sfide e nella definizione di uno scenario integrato di sviluppo del quartiere Darsena, attraverso:

- organizzazione e conduzione di una serie di *workshop* per identificazione di macro-temi di lavoro connessi a bisogni e sfide percepiti dalla cittadinanza e all'analisi dei dati di contesto;
- conduzione di *workshop* per lo sviluppo di scenari integrati di sviluppo con relativa declinazione in linee d'azione (pre-tattiche);
- costruzione di un quadro di corrispondenza tra priorità individuate e soluzioni digitali di supporto;
- organizzazione di chiamate pubbliche per la raccolta di idee progettuali e successiva attività di co-progettazione per la definizione puntuale della fattibilità delle idee;
- definizione puntuale di 3 tattiche (scenario, progetti e azioni derivanti dal lavoro precedente di chiamata e co-progettazione e approfondimento con un piano finanziario integrato) da sottoporre a scelta dei cittadini nella logica e con gli strumenti sviluppati dal progetto;

2.2 Supporto nello sviluppo di progettualità collaborative nell'ambito della Tattica Darsena 2022-23, attraverso:

- sviluppo di dettaglio operativo progettuale nell'ambito della tattica prescelta (Darsena 2022-23), con progettualità sviluppate nella loro sostenibilità ambientale e sociale e fattibilità e sostenibilità economica e individuazione delle relative soluzioni tecnologiche a supporto;
- conduzione di una serie di incontri con gli attori delle proposte progettuali inserite nella Tattica prescelta per essere implementata, per la messa a punto delle progettualità; in particolare supporto alla definizione delle strategie di *fundraising* e finanziarie attraverso l'utilizzo di molteplici schemi di finanziamento tradizionali e innovativi.

2.3 Definizione di un piano complessivo di finanziamento delle progettualità individuate:

- ricerca e individuazione di appropriati canali di finanziamento regionali, nazionali ed europei, pubblici e privati; afferenti alla finanza tradizionale e innovativa, a strumenti di prestito agevolato o a fondo perduto;
- costruzione di piani di finanziamento integrati;
- supporto alla partecipazione a bandi e programmi di finanziamento

2.4 Creazione di competenze attraverso interventi di formazione e accompagnamento al *business planning* e alla candidatura di progetti. Accompagnamento all'avvio dei nuovi progetti.

3. Sostenibilità, scalabilità e replicabilità del processo secondo il modello DARE-Ravenna

- 3.1 Elaborazione della struttura di un archivio di strumenti digitali per la Rigenerazione urbana: ideazione e organizzazione di uno spazio virtuale di condivisione di strumenti (in italiano e inglese) per la rigenerazione urbana utilizzabili per la scalabilità del progetto a Ravenna e da parte di altre città italiane ed europee. Il set di strumenti avrà dei focus tematici e un focus "procedurale" a supporto della presa di decisione e dei percorsi collaborativi per la rigenerazione.
- 3.2 Predisposizione di uno strumento di *Accountability Agreement* per la prosecuzione della collaborazione e del percorso tra i soggetti coinvolti.
- 3.3 Studio della sostenibilità economico-gestionale del modello di *governance* e della piattaforma tecnologica messi a punto con il progetto DARE.

ART. 3) REQUISITI RICHIESTI

Ai fini della partecipazione alla procedura negoziata sono richiesti i seguenti requisiti:

A) Requisiti di ordine generale:

- A1. insussistenza delle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D.lgs 50/2016 e s.m.e i., espressamente riferite alla società/impresa e a tutti i soggetti indicati nella medesima norma;
- A2. insussistenza delle condizioni di cui all'art 53 comma 16-ter Dlgs 165/2001 o di altre situazioni che, ai sensi della normativa vigente, determinino ulteriori divieti a contrattare con la Pubblica Amministrazione;

B) Requisiti di idoneità professionale:

- B1. iscrizione al Registro della Camera di commercio qualora la natura giuridica o l'attività dell'operatore lo richieda, oppure idonea iscrizione ad altro albo o registro in relazione alla natura giuridica dell'operatore
- B2. idoneità del gruppo di lavoro dedicato allo svolgimento dell'appalto:
 - almeno un componente con laurea in architettura,
 - almeno un componente con laurea in materie economiche,
 - almeno un componente con laurea in giurisprudenza,
 - almeno un componente con laurea in scienze politiche .

il gruppo di lavoro nel suo insieme dovrà avere competenze (comprovate da titoli, pubblicazioni ed esperienze progettuali) necessarie alla gestione del processo di rigenerazione in logica di lungo periodo, ovvero, a titolo non esaustivo:

- Gestione di processi di rigenerazione urbana in ottica multidisciplinare (competenza afferente al management e alla progettazione integrata e partecipata);
- Innovazione sociale e culturale (competenze afferenti al management di progetti socio-culturali);
- Gestione collaborativa dei beni comuni (competenza giuridica);
- Finanza tradizionale e innovativa a supporto di progetti di sviluppo e d'investimento (competenza nella predisposizione e attuazione di piani e programmi di finanziamento, *fundraising*, elaborazione di candidature a bandi pubblici e privati, piani di marketing e di sponsorizzazioni);
- Politiche internazionali ed europee in materia di agenda urbana e politiche urbane (competenze nell'analisi / stesura e/o attuazione di *policy*, progetti integrati e buone pratiche di rigenerazione e sviluppo urbano);
- Analisi e gestione *stakeholder* (competenze gestionali, tecniche e relazionali);
- Relazioni con finanziatori privati (competenze gestionali, tecniche e relazionali);
- Elaborazione e valutazione di percorsi partecipatori connessi alla rigenerazione urbana;
- Elaborazione e valutazione di modelli di *governance* e di soggetti gestionali a servizio di progetti di rigenerazione urbana;

- Analisi ed elaborazioni giuridico-economiche di enti strumentali e/o modelli di collaborazione pubblico-privata per la rigenerazione e l'attrazione di investimenti;
- Perfetta conoscenza delle lingue italiana e inglese, come lingue di lavoro quotidiano, formazione e predisposizione di documentazione tecnica e divulgativa scritta.

C) Requisiti tecnico professionali:

Data l'innovatività dell'oggetto del servizio, **il concorrente deve dimostrare di aver svolto nell'ultimo triennio, per il tramite dei componenti il gruppo di lavoro**, servizi affini e/o analoghi all'insieme o comunque a parti del servizio oggetto del presente avviso, per un importo complessivo non inferiore ad € 90.000,00 relativi pertanto ad uno o più dei seguenti oggetti:

- Gestione di processi di rigenerazione urbana in ottica multidisciplinare e progetti integrati di sviluppo locale;
- Progetti di innovazione sociale e culturale;
- Progetti di gestione collaborativa dei beni comuni;
- Progetti di sviluppo locale supportati da finanza tradizionale e innovativa (fondi nazionali, europei, pubblici e privati);
- Elaborazione e valutazione di percorsi partecipatori connessi alla rigenerazione urbana;

Nel rispetto di un principio di "*favor participationis*" e per ridurre gli spazi di incertezza per gli operatori economici, si precisa che il periodo di riferimento (ultimo triennio) può essere sia quello degli ultimi tre anni solari chiusi sia il triennio antecedente la data di spedizione della lettera di invito. Ai fini del soddisfacimento del requisito pertanto, si dovrà fare riferimento alternativamente, all'uno o all'altro periodo.

Ai sensi dell'art. 48 comma 11 del D.Lgs. 50/2016, l'operatore economico invitato avrà facoltà di presentare offerta per sé o quale mandatario capogruppo di un raggruppamento. Con la precisazione che è fatto divieto ai concorrenti di partecipare alla gara in più di un raggruppamento temporaneo di concorrenti, ovvero di partecipare alla gara anche in forma individuale, qualora vi si partecipi già in raggruppamento.

In caso di raggruppamento di concorrenti, i requisiti di ordine generale ed il requisito di idoneità professionale di cui alla precedente lett. B1. dovranno essere posseduti da ciascuno dei concorrenti raggruppati.

I requisiti di idoneità professionale di cui alla precedente lett. B2 dovranno essere posseduti dal gruppo di lavoro nel suo insieme ed evidenziati per ciascun componente il gruppo di lavoro, per quanto di rispettiva competenza.

Il requisito di cui alla precedente lett. C) dovrà essere posseduto in misura maggioritaria dalla capogruppo mandataria quindi nel caso specifico la mandataria dovrà aver svolto i servizi il cui valore risulti maggioritario rispetto a quello dei servizi svolti degli altri operatori partecipanti al raggruppamento.

ART. 4) DURATA

Dall'affidamento (previsto a dicembre 2019) a conclusione del progetto (prevista al 30 agosto 2022) con produzione *report* finale sulle attività svolte entro e non oltre il 15 settembre 2022. In caso di proroga o modifica della sola durata del progetto, la durata del servizio verrà rimodulata senza maggiori oneri a carico della committenza, restando fermo l'oggetto del servizio da rendere.

ART. 5) VALORE STIMATO DELL'APPALTO

La somma massima per la prestazione indicata è di € **163.934,43 (al netto di IVA)**, come sarà dettagliato nella successiva lettera di invito.

ART. 6) PROCEDURA E AGGIUDICAZIONE

L'aggiudicazione del servizio di cui trattasi avverrà secondo il criterio dell'**offerta economicamente più vantaggiosa**, in base a criteri e modalità che saranno dettagliatamente specificate nella lettera di invito che sarà inviata ai soggetti che ne faranno richiesta, in possesso dei requisiti richiesti al precedente ART 3).

Si precisa che l'Amministrazione Comunale potrà dare seguito alla procedura di cui al presente avviso anche in caso di presentazione di una sola manifestazione di interesse.

Il presente avviso ha valenza di indagine di mercato e non costituisce obbligo per l'Amministrazione Comunale a procedere allo svolgimento della successiva procedura concorsuale.

Saranno invitati alla procedura negoziata tutti i soggetti che abbiano presentato istanza entro il termine e con le modalità di seguito indicate (articolo 7).

Si precisa che, richiamato il punto 3.6 delle Linee Guida n. 4 ANAC (affidamento contratti pubblici sotto soglia) pubblicate sulla GURI n. 69 del 23/03/2018 ed aggiornate con delibera del Consiglio n. 636 del 10 luglio 2019, poiché nella successiva eventuale procedura non sarà ristretto il numero di operatori economici invitati a presentare offerta rispetto a quanti presenteranno richiesta di invito, non trova applicazione il principio della rotazione, nel senso che tutti gli operatori economici che rispondano correttamente al presente avviso saranno invitati alla successiva procedura negoziata ancorché gli stessi siano già stati invitati a precedenti procedure negoziate avviate dal Comune di Ravenna o siano affidatari di analoghi servizi/incarichi.

Ai sensi dell'art. 53 comma 2 lett. b) del D.Lgs. 50/2016 l'elenco degli operatori economici che hanno risposto alla presente indagine di mercato e di coloro che saranno invitati a presentare offerta sarà segreto fino alla scadenza del termine per la presentazione delle offerte.

La lettera di invito alla procedura negoziata, che verrà trasmessa a mezzo **posta elettronica certificata** (PEC) all'indirizzo che sarà indicato nella manifestazione di interesse, conterrà tutte le condizioni relative allo svolgimento della gara ed agli adempimenti richiesti ai concorrenti.

Ai sensi dell'art. 40 comma 2 D.Lgs. 50/2016, il concorrente dovrà tassativamente presentare l'offerta tecnica, economica e tutta la documentazione amministrativa firmata digitalmente.

ART. 7) MODALITÀ DI INOLTRO DELLE RICHIESTE AD ESSERE INVITATI ALLA SUCCESSIVA PROCEDURA NEGOZIATA

Gli operatori economici interessati, dovranno predisporre la propria richiesta di invito/candidatura, mediante compilazione del "**Modulo 1 - Richiesta di Invito**", allegato al presente avviso e corredato di fotocopia di documento di identità del sottoscrittore. Tale modulo, pena l'inammissibilità, dovrà pervenire esclusivamente via PEC all'indirizzo **comune.ravenna@legalmail.it** (alla c.a. dell'**U.O. Sistemi Informativi, Territoriali e Informatici**), tassativamente entro le ore **12.00 del giorno 06/12/2019**, indicando nell'oggetto della PEC la seguente dicitura:

"MANIFESTAZIONE DI INTERESSE – SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA ALLA GESTIONE STRATEGICA DEL PROCESSO DI RIGENERAZIONE URBANA DEL QUARTIERE DARSENA DI RAVENNA, IN OTTICA MULTIDISCIPLINARE – PROGETTO DARE UIA"

Il recapito tempestivo della PEC contenente la richiesta di invito rimane ad esclusivo rischio dei mittenti non assumendosi, la Stazione appaltante, la responsabilità per ritardi dovuti a disservizi relativi alla consegna.

Farà fede esclusivamente la data e l'ora di registrazione all'indirizzo di posta elettronica certificata sopra indicata e non eventuali date ed orari apposti dagli operatori sui documenti trasmessi.

Non saranno ammesse le manifestazioni di interesse pervenute oltre il termine stabilito e/o non trasmesse tramite posta elettronica certificata.

ART. 8) RUP E RIFERIMENTI PER EVENTUALI INFORMAZIONI

Per informazioni e chiarimenti inerenti il presente avviso, gli interessati potranno contattare:

- Responsabile del procedimento: Dott.ssa Maria Brandi mbrandi@comune.ravenna.it
- Responsabile U.O. Politiche europee: Dott.ssa Emanuela Medeghini emanuelamedeghini@comune.ravenna.it

Si precisa che il presente avviso non costituisce un invito a partecipare alla gara, ma unicamente la richiesta a manifestare interesse ad essere invitati; pertanto, le manifestazioni di interesse non vincolano in alcun modo l'amministrazione, né comportano per i richiedenti alcun diritto in ordine all'eventuale aggiudicazione. L'amministrazione si riserva di non dar seguito alla procedura di cui trattasi qualora sopravvengano motivi tali per cui non sia ritenuta più necessaria.

Il presente avviso è pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Ravenna: www.comune.ra.it alla pagina Bandi concorsi ed espropri /Bandi di gara e indagini di mercato/ Indagini di mercato servizi-forniture-sponsorizzazioni ecc.

Allegati: Modulo 1 - Richiesta di invito

La Dirigente U.O. S.I.T.I.

Dott.ssa Maria Brandi

documento firmato digitalmente