

**COMUNE DI RAVENNA**

Commissione Consiliare n.5 "Bilancio, Partecipate, Personale, Patrimonio"

Piazza del Popolo, 1 – 48121 Ravenna

Mail: segreteria commissioni@comune.ra.it

**Verbale seduta Commissione n.5 del 13/02/2020**

Approvato in C.5 il 25.03.2021

Il giorno mercoledì **13 febbraio 2020** alle ore 14,30 presso la sala Consiglio della Residenza municipale, sita in Piazza del Popolo n. 1 (RA) la commissione 5, per l'esame del seguente o.d.g. :

- Eventuale approvazione verbale sedute precedenti;
- Esame delibera PD 16/2020 "Alienazione, mediante trattativa privata diretta, di porzione di terreno ubicata in località San Pietro in Campiano, lungo Via del Sale, a favore del Consorzio Agrario di Ravenna Soc. Coop. A.R.I.";
- Esame delibera PD 19/2020 "RAVENNA FARMACIE S.R.L. APPROVAZIONE BUDGET 2020";
- Esame delibera PD 20/2020 "RAVENNA ENTRATE SPA APPROVAZIONE BUDGET 2020";
- Esame delibera PD 21/2020 "ROMAGNA ACQUE-SOCIETÀ DELLE FONTI S.P.A. APPROVAZIONE BUDGET 2020";
- Esame delibera PD 22/2020 "RAVENNA HOLDING S.P.A. APPROVAZIONE BUDGET 2020"

Cognome e nome	Delegato: Cognome e nome	Gruppo consiliare	presente	ora entrata	ora uscita
Alberghini Massimiliano		Gruppo Alberghini	SI	15.32	16.10
Ancarani Alberto		Forza Italia	SI	15.32	16.10
Ancisi Alvaro		Lista per Ravenna	SI	15.05	16.10
Casadio Michele		Italia Viva	SI	15.25	16.10
Distaso Michele		Sinistra per Ravenna	SI	14.30	16.10
Francesconi Chiara		PRI	<b>assente</b>	/	/
Gardin Samantha		Lega Nord	SI	14.30	16.10
Mantovani Mariella		Articolo 1	<b>assente</b>	/	/
Manzoli Massimo		Ravenna in Comune	<b>assente</b>	/	/
Margotti Lorenzo		PD	SI	15.16	16.10
Panizza Emanuele		Gruppo Misto	SI	14.30	16.10
Perini Daniele		Ama Ravenna	SI	14.30	16.10
Quattrini Silvia		PD	SI	14.30	16.10
Tardi Samantha		CambieRà	<b>assente</b>	/	/
Valbonesi Cinzia		PD	SI	14.30	16.10
Verlicchi Veronica		La Pigna	SI	14.30	16.10

I lavori hanno inizio alle ore 14,40

In apertura il presidente Commissione 5, **Samantha Gardin**, ricorda i punti previsti all'odg, vale a dire Esame delibera PD 16/2020 "*Alienazione, mediante trattativa privata diretta, di porzione di terreno ubicata in località San Pietro in Campiano, lungo Via del Sale, a favore del Consorzio Agrario di Ravenna Soc. Coop. A.R.I.*"; Esame delibera PD 19/2020 "*RAVENNA FARMACIE S.R.L. APPROVAZIONE BUDGET 2020*"; Esame delibera PD 20/2020 "*RAVENNA ENTRATE SPA APPROVAZIONE BUDGET 2020*"; Esame delibera PD 21/2020 "*ROMAGNA ACQUE-SOCIETÀ DELLE FONTI S.P.A. APPROVAZIONE BUDGET 2020*"; Esame delibera PD 22/2020 "*RAVENNA HOLDING S.P.A. APPROVAZIONE BUDGET 2020*".

Dopo la presentazione da parte dell'arch. **Gloria Dradi** della delibera PD 16/2020 'alienazione di porzione di terreno ubicata in S.P.in Campiano a favore del Consorzio Agrario di Ravenna', **Gardin** procede alla richiesta di espressione di parere da parte dei consiglieri.

**Espressione di PARERE PD 16/2020 "Alienazione, mediante trattativa privata diretta, di porzione di terreno ubicata in località San Pietro in Campiano, lungo Via del Sale, a favore del Consorzio Agrario di Ravenna Soc. Coop. A.R.I.":** PD favorevole, Lega Nord favorevole, Ama Ravenna favorevole, Sinistra per Ravenna favorevole, La Pigna favorevole, Gruppo Misto favorevole. Assenti al momento dell'espressione di parere Alberghini, Gruppo Forza Italia, Gruppo Lista per Ravenna e Italia Viva. Assenti alla seduta Gruppo PRI, CambieRà, Ravenna in Comune, Articolo 1.

Il Presidente della Commissione 5, a questo punto, cede la parola a **Carlo Pezzi**.

I meccanismi statuari di governance, tiene a precisare **Pezzi**, presidente Ravenna Holding, sono ormai a regime per tutte le società del Gruppo, con una previsione triennale, oltre che con un preconsuntivo gestionale per ogni società. La situazione patrimoniale-finanziaria del Gruppo si conferma particolarmente solida, così come l'andamento di tutte le società nel perimetro di partecipazione della Holding; la governance societaria, peraltro, è stata aggiornata, con adeguamento della Convenzione e dello Statuto, sulla base del decreto Madia.

Ricorrendo all'ausilio di utili slide, Pezzi, quanto alle partecipazioni, sottolinea come il Comune di Ravenna detenga il 77.09% del capitale sociale, capitale oggi costituito da 816 milioni di azioni a fronte della riduzione di capitale per 15 milioni rispetto ai 431 milioni globali di azioni precedentemente emesse.

Un primo significativo elemento volto a dare conto del valore sottostante della società in rapporto a questo valore nominale delle azioni del capitale viene dal patrimonio netto stimato a circa 480 milioni di euro, indicatore di grande solidità e valore rilevante per gli azionisti.

Le previsioni di budget, in tale ottica, sono per un miglioramento nell'ordine di 3.7 milioni di euro.

Altra nota significativa va individuata nel milione e 440.000 euro di maggiori dividendi incassati, al pari degli oneri finanziari, rilevanti ai fini dei mutui contratti, con incidenza inferiore alle attese.

Venendo alle linee operative 2020-2022, l'elemento caratterizzante è, da un lato, l'esigenza di confermare i dividendi nella misura di 8.200.000 euro e, dall'altro, la dinamica tesa a diluire nel tempo la scadenza di alcuni mutui.

Il Piano operativo prevede pure l'autorizzazione alla dismissione di 980.000 azioni di Hera, corrispondenti alla differenza con i 6 milioni di azioni già pronte per la cessione negli esercizi 2018 e 2019 all'interno di un'operazione di riduzione del capitale, azioni che, poi, non si è reso necessario alienare.

A proposito delle società, per *Ravenna Entrate* la previsione di fine 2019 vede un risultato che va a migliorare le previsioni di budget di circa 100.000 euro, la programmazione del triennio si pone l'obiettivo di raggiungere un pieno equilibrio gestionale, con ROE intorno al 3%. Nell'insieme, pertanto, la tendenza è alla stabilizzazione.

Anche per *Ravenna Farmacie* la previsione di preconsuntivo indica un miglioramento di poco superiore ai 100.000 euro circa il risultato atteso di budget e si conferma un forte controllo dei costi operativi.

Si confida in una ripresa del fatturato e il fattore prevalente da monitorare rimane il costo del venduto. Positivo il preconsuntivo previsto per *Romagna Acque*, che supera il risultato atteso di un milione di euro.

Tirando le somme, evidenzia Pezzi, si conferma la presenza della Holding quale valido motore di efficientamento e il beneficio prodotto dalle sinergie della Holding stessa viene stimato per il 2019 in circa 800.000 euro.

Diverse richieste di chiarimenti e/ delucidazioni giungono da parte di **Gardin**.

In particolare, come è stato strutturato l'aumento di fatturato di *Ravenna Farmacie*?

Quali i presupposti in base ai quali si prevede un incasso di cinque milioni di euro in più?

A proposito di *Romagna Acque*, perché un andamento "altalenante" delle tariffe, incremento, quindi decremento, infine un nuovo incremento?

Circa *Ravenna Holding*, quanto all'ex area ATM, si impongono taluni chiarimenti sul nuovo accordo. L'investimento, in concreto, lo fa *Ravenna Holding* oppure il Comune?

Si parla, poi, di concessione in usufrutto della nuova caserma, ma "è in affitto!".

E ancora, otto milioni e 500.000 euro previsti in budget di SAPIR per, non meglio precisati, interventi possibile saperne di più?

E l'aumento del valore di produzione di *Ravenna Entrate*, infine?

Per quel che concerne i ricavi di *Ravenna Farmacie*, cerca di chiarire **Pezzi**, vi è una valutazione della direzione e del cda legata all'inserimento di una figura commerciale ad hoc per ottenere maggiore competitività e miglioramenti, specie a carico del magazzino.

Circa *Ravenna Entrate* la dinamica della struttura del conto economico oggi poggia sulla possibilità di avere un corrispettivo legato ad un canone che permetta la copertura dei costi operativi; può accedere di ritrovarsi con partite IVA non previste che determinano un aumento del valore della produzione.

Quanto al "famoso" immobile, lo schema prevede l'intervento e il finanziamento da parte di *Ravenna Holding* ("5.5 milioni di euro del nostro bilancio");

l'immobile, comunque, è di proprietà di *Ravenna Holding*, "tale è l'usufrutto, è un diritto di usufrutto".

Al termine dei vent'anni, peraltro, l'Amministrazione comunale può riscattare il bene a valori contabili.

Per SAPIR, poi, si tratta di interventi "piuttosto frastagliati" (articolati), spicca l'intervento fognario pari a 2 milioni di euro collegato al "San Vitale – secondo stralcio".

Venendo a *Romagna Acque*, la tariffa è determinata da diverse componenti, tra cui i costi operativi e la componente "capex" (contrazione da CAPITAL EXpenditure, cioè le spese in conto capitale, sta ad indicare in economia aziendale l'ammontare di flusso di cassa che una società utilizza per acquistare o implementare le proprie immobilizzazioni operative, come edifici, terreni, impianti e attrezzature n.d.r.).

In ogni esercizio vi è una percentuale collegata al capitale netto investito del periodo, che è, poi, una media tra capitale all'1.01 e capitale al 31.12.

Questo può far registrare una dinamica incrementativa e, nel caso in questione, "si incrocia" la fine vita tecnica di alcuni cespiti "un poco risalenti" nel tempo, soprattutto in riferimento ad alcune condotte dell'acquedotto della *Romagna*.

"Affettuosamente", **Michele Distaso** sottolinea come Pezzi, soprattutto in ragione della materia assai tecnica e delle numerose cifre riportate, "sia riuscito a stenderci tutti", compreso l'assessore Cameliani, molto "meno vispo" rispetto al solito, poi un ironico invito: "se ci lancia sms o vocali la sera, riuscirà senz'altro a farci dormire la notte".

Espressioni di parere:

**PD 22/2020 “RAVENNA HOLDING S.P.A. APPROVAZIONE BUDGET 2020:** PD favorevole, Articolo 1 assente, Forza Italia assente al momento del parere, CambieRà assente, Lega Nord favorevole, Ama Ravenna favorevole, Lista per Ravenna assente al momento del parere, Sinistra per Ravenna favorevole, Ravenna in Comune assente, La Pigna favorevole, Gruppo Alberghini assente al momento del parere, Gruppo Misto favorevole, Italia Viva assente al momento del parere, PRI assente.

**PD 19/2020 “RAVENNA FARMACIE S.R.L. APPROVAZIONE BUDGET 2020”:** PD favorevole, Articolo 1 assente, Forza Italia in Consiglio, CambieRà assente, Lega Nord in Consiglio, Ama Ravenna favorevole, Lista per Ravenna in Consiglio, Sinistra per Ravenna favorevole, Ravenna in Comune assente, PRI assente, La Pigna contraria, Gruppo Alberghini assente al momento del parere, Gruppo Misto favorevole, Italia Viva favorevole.

**PD 20/2020 “RAVENNA ENTRATE SPA APPROVAZIONE BUDGET 2020”:** PD favorevole, Articolo 1 assente, Forza Italia in Consiglio, CambieRà assente, Lega Nord in Consiglio, Ama Ravenna favorevole, Lista per Ravenna in Consiglio, Sinistra per Ravenna favorevole, Ravenna in Comune assente, PRI assente, La Pigna contraria, Gruppo Alberghini assente al momento del parere, Gruppo Misto favorevole, Italia Viva favorevole.

**PD 21/2020 “ROMAGNA ACQUE-SOCIETÀ DELLE FONTI S.P.A. APPROVAZIONE BUDGET 2020”:** PD favorevole, Articolo 1 assente, Forza Italia in Consiglio, CambieRà assente, Lega Nord in consiglio, Ama Ravenna favorevole, Lista per Ravenna in Consiglio, Sinistra per Ravenna favorevole, Ravenna in Comune assente, PRI assente, La Pigna contraria, Gruppo Alberghini assente al momento del parere, Gruppo Misto favorevole, Italia Viva favorevole.

I lavori hanno termine alle ore 16.10

Samantha Gardin - Presidente Commissione 5

Segretaria Federica Tomiati

*(verbalizzazione a cura di Paolo Ghiselli)*